

19 לפברואר 2026

לכבוד:

מר **האשם חוסיין**

ראש רשות הצעירים

משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

שלום רב,

הנדון: הצעה להקמת מכון מחקר ומדיניות לאומי בתחום הצעירים

1. רקע ורציונל

המכללה האקדמית תל-אביב-יפו היא מוסד להשכלה גבוהה ציבורי, הפועל מאז 1994 וממוקם ביפו. המכללה מעניקה תארים ראשונים ושניים במגוון תחומים, בהם מדעי המחשב, כלכלה וניהול, פסיכולוגיה, מערכות מידע, סיעוד ולימודי צעירות, והיא שמה דגש על רמה אקדמית גבוהה, כיתות קטנות, יחס אישי וחיבור הדוק בין האקדמיה לשטח. בקמפוס החדשני שלה לומדים כ-4,000 סטודנטים. המכללה מציבה במרכז את ערך האימפקט החברתי ומכשירה את בוגריה לתפקידי השפעה לתפקידי השקעה בשוק הפרטי, במגזר השלישי ובקידום מדיניות בשני העשורים האחרונים התרחבה מאוד העשייה הציבורית בתחום הצעירים בישראל – ברשויות המקומיות, במשרדי הממשלה וברשות הצעירים. גידול זה נובע מהבנה שגילאי 18–35 הם תקופה מכרעת בחיי היחיד והחברה הכוללת: לימודים, תעסוקה, מעברי מגורים, עיצוב זהות, מערכות יחסים והקמת משפחה.

למרות התפתחות המענים, המחקר בנושא עדיין מועט יחסית, מפוזר דיסיפלינארית, ולעיתים בלתי-נגיש. במילים אחרות, חסר גוף מדעי מרכזי שמאגם נתונים, מפתח ידע תיאורטי, מודלים יישומיים, ומתכלל ידע לארגוני השטח ולממשלה.

הקמת מכון מחקר ומדיניות ממוקד צעירים וצעירות ייצר תשתית מקצועית ארוכת טווח הכוללת:

- בסיס נתונים ארצי עדכני.
- מחקרים יישומיים ומדיניות מבוססת ידע.
- כלים יישומיים לארגוני שטח המשרתים מעל 200 מרכזי צעירים וגורמי מקצוע.
- חיזוק תהליכי תכנון ארציים.
- גיבוש מסמכי מדיניות בתחום הצעירים והצעירות.

2. הנחות יסוד: המכון נשען על מספר עקרונות:

- המכון יבוסס על עבודה משותפת עמוקה עם הרשות לצעירים.
- הצורך הלאומי באיגום מידע ובפיתוח ידע תיאורטי ומעשי בתחום.
- שילוב בין אקדמיה, ממשלה, רשויות מקומיות וחברה אזרחית.
- הנגשת ידע למקבלי החלטות כבסיס לעיצוב מדיניות.
- שילוב הצעירים עצמם בתהליכי המחקר, הפיתוח וההחלטה.

מטרות המכון:

1. להוות זרוע מחקרית לפעילות הרשות לצעירים.
2. איגום וארגון של ידע אקדמי, ממשלתי ושדה-מעשי בנושא צעירים וצעירות בישראל.
3. ייזום וביצוע מחקרים לאומיים ורב-תחומיים.
4. פיתוח תשתיות ידע לשטח: מודלים, מדריכים, כלי הערכה ומדדים.
5. ליווי מקבלי החלטות באמצעות מסמכי מדיניות, סקירות ונתונים.
6. קידום מודעות ציבורית ויצירת שפה מקצועית משותפת בתחום.
7. פיתוח יחידה מניבה המציעה ידע ונתונים על צעירות וצעירים לעולם העסקי/ממסד.

3. קהלי יעד מרכזיים

- א. קהילת המחקר: חוקרים, מוסדות אקדמיים, מכוני מחקר וגופי ידע בישראל ובעולם.
- ב. גורמים בשדה: רשויות מקומיות, מרכזי צעירים, עמותות, ארגונים עסקיים ויזמים חברתיים.
- ג. קובעי מדיניות: משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, קרנות, וגופים עסקיים העוסקים בצעירים.

4. תחומי פעילות ליבה

א. מחקר

- איגום נתונים ממשרדי ממשלה, רשויות וארגונים.
- ביצוע מחקרים - יזומים או מוזמנים.
- קידום שיתופי פעולה מחקריים בארץ ובעולם.
- המשך ביצוע סקר הצעירים והצעירות השנתי ופיתוח מדד צעירים שנתי/דו-שנתי.
- הנגשת מחקרים בינלאומיים ועיבודם לשימוש מקומי. מתבסס על פירוט תחומי המחקר במסמך המקור.

ב. פיתוח מקצועי לשטח

- קורסים קצרי/ארוכי טווח לאנשי מקצוע.
- ימי עיון, וובינרים, כנסים ופודקאסטים.
- ארגזי כלים מקצועיים, מודלים ותוצרים יישומיים.
- כלי מדידה והערכה נגישים לרשויות.

ג. עבודה עם קובעי מדיניות

- קבוצות חשיבה ופורומים בין-משרדיים.
- ניירות עמדה מותאמי-משרד.
- "פגוש את המומחה" – שיחות עומק קצרות וממוקדות.
- כנס מדיניות שנתי.

5. תכנית עבודה להקמת המכון:

השקה והקמה

- גיוס ראש מכון אקדמי ומנהל.ת אדמיניסטרטיבי.
- כנס השקה ארצי
- מיתוג המכון ופתיחת אתר מידע נגיש.

מחקר

- בחירת "שאלת עומק" שנתית בשיתוף רשות הצעירים.
- יצירת קולות קוראים לקהילת לימודי צעירות (120 חוקרים וחוקרות).
- בניית בסיס נתונים לאומי ראשוני.
- ביצוע סקירת ספרות בינלאומית והגדרת גבולות התחום.

עבודה עם השטח

- סמינר לעובדות ועובדי ארגוני צעירים וצעירות: הגדרת אתגרים ושאלות מפתח.
- פיתוח כלי עבודה ראשוניים (מודלים, מדריכים, הערכה).

עבודה עם מדיניות

- סמינר לקובעי מדיניות: איתור חסמים, פערי ידע ושאלות מדיניות.
- הכנת נייר עמדה ראשון בנושא השנתי.
- גיוס שותפים בין-משרדיים.

תוצרים צפויים בשנה א'

- שלד תאורטי/מודל לנושא השנתי.
- בסיס נתונים ראשוני.
- סקירת ספרות מלאה.
- 2-4 ניירות עמדה.
- מסגרת לשיתוף פעולה עם רשויות ומשרדי ממשלה.

6. מבנה ארגוני

- ראש/ת מכון (משרה אקדמית).
- רכז/ת אדמיניסטרטיבי.
- לכל מהלך מחקרי יגויסו חוקרים רלוונטיים לתקופת המחקר.
- לכל פרויקט במסגרת המכון יגויס כ"א במידת הצורך.

7. שילוב צעירים

- ועדת היגוי צעירה.

- פורום צעירים אקו-חברתי מגוון.
- השתתפות במחקר, תוצרים וניירות עמדה.
- העסקת צעירים בתפקידי ליבה במכון.

8. תקציב

חלופה ג' - מינימלית		חלופה ב' - חלקית		חלופה א' - מלאה			
עלות לשנה (כולל עלות מעסיק)**	היקף משרה/פעילות	עלות לשנה (כולל עלות מעסיק)**	היקף משרה/פעילות	עלות לשנה (כולל עלות מעסיק)**	היקף משרה/פעילות	פירוט	סעיף
200,000 ₪	50%	200,000 ₪	50%	200,000 ₪	50%	ראש.ת מכון אקדמי	כ"א
59,400 ₪	33%	90,000 ₪	50%	180,000 ₪	100%	מנהל.ת אדמיניסטרטיבי	
50,000 ₪	1 מחקר	100,000 ₪	2 מחקרים	200,000 ₪	4 מחקרים	מימון מחקרים בשנה	מחקרים
25,000 ₪	1 כנס ויום עיון	50,000 ₪	2 כנסים וימי עיון	100,000 ₪	4 כנסים וימי עיון	כנסים, ימי עיון	
15,000 ₪		20,000 ₪		25,000 ₪		פרסום ושיווק	תפעול
15,000 ₪		20,000 ₪		25,000 ₪		הדפסות ופרסומים בנגישות פתוחה (open access)	
36,440 ₪		48,000 ₪		73,000 ₪		הנה"ח, משפטי, משרדים, ציוד מתכלה	אדמיניסטרציה
400,840 ₪		528,000 ₪		803,000 ₪		סה"כ עלות שנתי להפעלת המכון	

** תקופת ההתקשרות המבוקשת היא 12 חודשים ממועד חתימת ההסכם, עם אפשרות להארכת ההתקשרות לתקופה נוספת של עד 24 חודשים, בכפוף לאישור המשרד, לשיקול דעתו הבלעדי, לקיומו של תקציב ולהוראות כל דין.

נשמח מאוד לקדם את היוזמה להקמת המכון.

בברכה,

נמרוד דותן

סגן הנשיאה לקשרי חוץ ופיתוח משאבים

